



ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ГОРОДА СЕВАСТОПОЛЯ

ПРИКАЗ

«11» августа 2020 г.

№ 2525-П

Об утверждении плана мероприятий на 2020-2023 годы по реализации «Региональной модели повышения качества образования в общеобразовательных организациях с низкими результатами обучения и общеобразовательных организациях, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях в городе Севастополе»

Руководствуясь Федеральным законом Российской Федерации от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», приказами Департамента образования и науки города Севастополя от 05.11.2019 № 1285-П «Об утверждении Концепции региональной системы оценки качества образования города Севастополя на 2019-2023 годы» и от 13.03.2020 № 294-П «Об утверждении Положения о региональной системе оценки качества образования города Севастополя», с целью повышения качества образования в городе Севастополе **приказываю:**

1. Утвердить план мероприятий на 2020-2023 годы по реализации «Региональной модели повышения качества образования в общеобразовательных организациях с низкими результатами обучения и общеобразовательных организациях, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях в городе Севастополе» (далее – План мероприятий) согласно приложению № 1 к настоящему приказу.
2. Утвердить для обеспечения эффективной работы в ходе выполнения Плана мероприятий распределение полномочий между организациями, подведомственными Департаменту образования и науки города Севастополя, согласно приложению № 2 к настоящему приказу.
3. Отделу цифрового образования Департамента образования и науки города Севастополя опубликовать настоящий приказ на официальном сайте Департамента образования и науки города Севастополя.
4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Директор Департамента

Е.Н. Богомолова

Приложение № 1

к приказу Департамента образования
и науки города Севастополя
от 11.08.2020 № 2525-П

УТВЕРЖДЕН

приказом Департамента образования
и науки города Севастополя
от 11.08.2020 № 2525-П

ПЛАН

мероприятий на 2020-2023 годы по реализации
«Региональной модели повышения качества образования в
общеобразовательных организациях с низкими результатами обучения
и общеобразовательных организациях, функционирующих в
неблагоприятных социальных условиях в городе Севастополе»

№ п/п	Период реализации отдельного действия	Наименование мероприятия	Прогнозируемый результат (количественные характеристики результата)
1	2	3	4
2020 год			
1	Август	Разработка критериев и показателей и проведение по ним идентификации общеобразовательных организаций с низкими результатами обучения (далее - ООНО) и общеобразовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (далее - ООНСУ) (не менее 25% школ от общего количества школ, реализующих программы основного общего образования и среднего общего образования).	Разработка инструментария по которому проводится мониторинг социальных условий работы общеобразовательных организаций (далее - ОО)
2	Август	Разработка Методики проведения идентификации ООНО и ООФНСУ	Приказ «Об утверждении Методики проведения идентификации ООНО и ООФНСУ»
3	Август - сентябрь	Ежегодный анализ данных об образовательных результатах и внешних социальных условиях работы общеобразовательных организаций.	Аналитический отчет

4	Август-декабрь 2020	Создание инфраструктуры для информационно-методической помощи ОО, консультирования и тьюторского сопровождения ОО и педагогов.	Определение ответственных лиц по направлениям работы
5	Сентябрь	Разработка региональной программы повышения качества образования ООНО и ООНОС.	Утверждение программы повышения качества образования ООНО и ООНОС
6	До 01.10.2020	Утверждение перечня ООНО и ООНОС	Приказ об утверждении перечня
7	Сентябрь-октябрь	Разработка сборника нормативно-правовых актов, обеспечивающих реализацию модели, включающего Положение об оказании методической помощи ООНО и ООНОС, Положение о базовой (опорной) и формах сетевого взаимодействия.	Приказы об утверждении Положения об оказании методической помощи ООНО и ООНОС, Положения о базовой (опорной) и формах сетевого взаимодействия.
8	Сентябрь - декабрь	Разработка и утверждение «Региональной модели повышения качества образования в общеобразовательных организациях с низкими результатами обучения и общеобразовательных организациях, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях в городе Севастополе»	Приказы об утверждении
9	Декабрь	Разработка и реализация комплекса мер поддержки ООНО и ООНОС	Плановая и отчетная документация о реализации комплекса мер за год
10	Декабрь	Определение мероприятий, на которые будут направлены финансовые средства на 2021 год.	План мероприятий
2021 год			
1	Январь	Создание Центра сопровождения ООНО и ООНОС на базе ГАОУ ПО «Институт развития образования»	Приказ о создании Центра сопровождения ООНО и ООНОС, утверждение Положения о Центре сопровождения ООНО и ООНОС
2	Март, июнь, октябрь	Проведение мониторингов в отношении 100% ОО: мониторинг качества результатов обучения, мониторинг качества управления и преподавания, мониторинг качества школьной среды, (входной, промежуточный и итоговый мониторинги образовательных результатов и социальных условий работы общеобразовательных	3 мониторинга в отношении 100% ОО

		организаций по установленным показателям).	
3	До 31.05	Выявление необходимости введения в штатное расписание должностей специалистов (психологов, тьюторов, логопедов и дефектологов) социальных педагогов и педагогов дополнительного образования.	Информационные справки от ОО о необходимости внесения изменений в штатное расписание
4	Июль-сентябрь	Разработка и утверждение в 100% ОО Программ развития и Программ повышения качества образования	Экспертиза и утверждение программ развития и программ повышения качества образования
5	Август	Заключение партнерских договоров ОО с низкими результатами обучения и ОО, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях с ОО с высокими результатами обучения.	5 партнёрских договоров между ОО
6	С 01 сентября	Внесение изменений в штатные расписания ООНО и ООФНСУ при необходимости введения должностей специалистов (психологов, тьюторов, логопедов и дефектологов) социальных педагогов и педагогов дополнительного образования.	Внесение изменений в штатные расписания при необходимости
7	Сентябрь-декабрь	Проведение на базе каждой ООНО и ООФНСУ при участии базовой (опорной) ОО регионального мероприятия по обмену опытом между школами в виде семинаров (не менее 40 участников в каждом)	Количество мероприятий по количеству ООНО и ООФНСУ участниц проекта
8	Март-май, октябрь	Разработка и реализация 8 дополнительных программ по устранению профессиональных дефицитов (повышения квалификации) для руководителей ОО (директоров, заместителей директоров) и учителей-предметников ООНО и ООФНСУ.	8 дополнительных профессиональных программ (повышения квалификации) для руководителей ОО (директоров, заместителей директоров) и учителей-предметников ООНО и ООФНСУ.
9	Ноябрь	Обучение по данным программам (объемом не менее 32 часов каждая) в 2021 г. педагогических работников и руководителей.	2-3 человека от каждой ООНО и ООФНСУ, не менее 20 педагогических работников и руководителей в группе слушателей.
10	Сентябрь - октябрь	Создание объединений педагогов для совершенствования технологий обучения в городе Севастополе участниц проекта.	Создание объединений в 100% ОО участниц проекта

11	Сентябрь-октябрь	В 2021 создание сетевых сообществ учителей по следующим учебным предметам и предметным областям по следующим учебным предметам и предметным областям «Математика», «Физика», «Химия», «Обществознание»; «ОБЖ», и сетевого сообщества директоров.	6 сетевых сообществ учителей по следующим учебным предметам и предметным областям по следующим учебным предметам и предметным областям «Физика», «Математика», «Химия», «Обществознание»; «ОБЖ», и сетевого сообщества директоров.
12	Сентябрь	Включение педагогов и руководителей ООНО и ООФНСУ в сетевые сообщества для руководителей и для учителей по учебным предметам и предметным областям.	Включение 100% педагогов и руководителей ООНО и ООФНСУ в сетевые сообщества для руководителей и для учителей по учебным предметам и предметным областям.
13	Октябрь	Организация и проведение в городе Севастополе однодневного межрегионального семинара по распространению и внедрению в городе Севастополе моделей и механизмов финансовой и методической поддержки ООНО и ООФНСУ. В ходе семинара, в том числе, планируется трансляция регионального опыта по проблематике внедрения систем обеспечения качества образования в ООНО и ООФНСУ; оценки качества деятельности в динамике ООНО и ООФНСУ; применения различных методов контроля качества результатов обучения в ООНО и ООФНСУ.	1 семинар с не менее 40 участниками из 4-х регионов
14	Ноябрь-декабрь	Проведение мероприятий по обмену опытом между общеобразовательными организациями по тематике проекта.	4 мероприятия
2022 год			
1	Май-ноябрь	Мониторинг результатов внедрения программы.	Отчет о результатах
2	Июнь-август	Ежегодный анализ данных об образовательных результатах и внешних социальных условиях работы 100% ОО с составлением аналитического отчета по результатам идентификации ООНО ООФНСУ.	Аналитический отчет

3	Август-сентябрь	Формирование заявок ОО на участие в отборе.	Оформление перечня ОО участниц программы (15% ОО)
4	Август-сентябрь, декабрь	Разработка и реализация комплекса мер поддержки ООНО и ООФНСУ	Плановая и отчетная документация о реализации комплекса мер за год
5	Апрель – июнь	Создание инфраструктуры для информационно-методической помощи ОО, консультирования и тьюторского сопровождения ОО и педагогов.	Определение ответственных лиц по направлениям работы
6	Январь-февраль	Определение мероприятий, на которые будут направлены финансовые средства на 2021-2022 год.	План мероприятий
7	Январь-март	Создание на базе РЦИОКО информационного ресурса для размещения на нем аналитических данных по результатам федеральных и региональных мониторингов	Информационный ресурс
8	Октябрь	Утверждение перечня ООНО и ООФНСУ	Приказ об утверждении
9	Июль-сентябрь	Разработка и утверждение в 100% ОО Программ развития и Программ повышения качества образования	Экспертиза и утверждение программ развития и программ повышения качества образования
10	Август	Заключение партнерских договоров ОО с низкими результатами обучения и ОО, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях с ОО с высокими результатами обучения.	5 партнёрских договоров между ОО
11	До 31.05	Выявление необходимости введения в штатное расписание должностей специалистов (психологов, тьюторов, логопедов и дефектологов) социальных педагогов и педагогов дополнительного образования.	Информационные справки от ОО о необходимости внесения изменений в штатное расписание
12	С 01 сентября	Внесение изменений в штатные расписания ООНО и ООФНСУ при необходимости введения должностей специалистов (психологов, тьюторов, логопедов и дефектологов) социальных педагогов и педагогов дополнительного образования.	Внесение изменений в штатные расписания при необходимости
13	Январь, июнь, октябрь	Проведение мониторингов в отношении 100% ОО: мониторинг качества результатов обучения, мониторинг качества управления и	3 мониторинга в отношении 100% ОО

		преподавания, мониторинг качества школьной среды, (входной, промежуточный и итоговый мониторинги образовательных результатов и социальных условий работы общеобразовательных организаций по установленным показателям).	
14	Февраль, апрель, октябрь, декабрь	Проведение на базе каждой ООНО и ООФНСУ при участии базовой (опорной) ОО регионального мероприятия по обмену опытом между школами в виде семинаров (не менее 40 участников в каждом)	Количество мероприятий по количеству ООНО и ООФНСУ участниц проекта (2-3 в месяц)
15	Октябрь	Разработка и реализация 8 дополнительных профессиональных программ (повышения квалификации) для руководителей ОО (директоров, заместителей директоров) и учителей-предметников ООНО и ООФНСУ.	8 дополнительных профессиональных программ (повышения квалификации) для руководителей ОО (директоров, заместителей директоров) и учителей-предметников ООНО и ООФНСУ.
16	Март, ноябрь	Обучение по данным программам (объемом не менее 32 часов каждая) в 2021 г. педагогических работников и руководителей.	2-3 человека от каждой ООНО и ООФНСУ, не менее 20 педагогических работников и руководителей в группе слушателей.
17	Январь-май, сентябрь-декабрь	Функционирование сетевых сообществ по учебным предметам и предметным областям с участием ООНО и ООФНСУ.	Всего 20 сообществ
18	Сентябрь	Включение педагогов и руководителей ООНО и ООФНСУ в сетевые сообщества для руководителей и для учителей по учебным предметам и предметным областям.	Включение 100% педагогов и руководителей ООНО и ООФНСУ в сетевые сообщества для руководителей и для учителей по учебным предметам и предметным областям.
19	Декабрь	Организация и проведение в городе Севастополе однодневного межрегионального семинара по распространению и внедрению в городе Севастополе моделей и механизмов финансовой и методической поддержки ООНО и ООФНСУ. В ходе семинара, в том числе, планируется трансляция регионального опыта по проблематике внедрения систем обеспечения качества образования в	1 семинар (вебинар)

		ООНРО и ООФНСУ; оценки качества деятельности в динамике ООНРО и ООФНСУ; применения различных методов контроля качества результатов обучения в ООНРО и ООФНСУ.	
20	Январь, март, ноябрь	Проведение мероприятий по обмену опытом между общеобразовательными организациями по тематике проекта.	4 мероприятия
2023 год			
1	Май-ноябрь	Мониторинг результатов внедрения программы.	Отчет о результатах
2	Июнь, декабрь	Проведение анализа результатов реализации программы повышения качества, прогнозирование развития программы и обобщение накопленного опыта	Методические рекомендаций (Сборник методических рекомендаций)
3	Июль-август	Ежегодный анализ данных об образовательных результатах и внешних социальных условиях работы 100% ОО с составлением аналитического отчета по результатам идентификации ООНРО ООФНСУ.	Аналитический отчет
4	Август-сентябрь	Формирование заявок ОО на участие в отборе.	Оформление перечня ОО участниц программы (15% ОО)
5	Август-сентябрь, декабрь	Разработка и реализация комплекса мер поддержки ООНРО и ООФНСУ	Плановая и отчетная документация о реализации комплекса мер за год
6	Октябрь	Утверждение перечня ООНРО и ООФНСУ	Приказ об утверждении
7	Январь-май	Создание инфраструктуры для информационно-методической помощи ОО, консультирования и тьюторского сопровождения ОО и педагогов.	Определение ответственных лиц по направлениям работы
8	Январь-февраль	Определение мероприятий, на которые будут направлены финансовые средства на 2021-2022 год.	План мероприятий
9	Июль-сентябрь	Разработка и утверждение в 100% ОО Программ развития и Программ повышения качества образования	Экспертиза и утверждение программ развития и программ повышения качества образования
10	Август	Заключение партнерских договоров ОО с низкими результатами обучения и ОО, функционирующих в неблагоприятных социальных	5 партнёрских договоров между ОО

		условиях с ОО с высокими результатами обучения.	
11	До 31.05	Выявление необходимости введения в штатное расписание должностей специалистов (психологов, тьюторов, логопедов и дефектологов) социальных педагогов и педагогов дополнительного образования.	Информационные справки от ОО о необходимости внесения изменений в штатное расписание
12	С 01 сентября	Внесение изменений в штатные расписания ООНО и ООФНСУ при необходимости введения должностей специалистов (психологов, тьюторов, логопедов и дефектологов) социальных педагогов и педагогов дополнительного образования.	Внесение изменений в штатные расписания при необходимости
13	Январь, июнь, октябрь	Проведение мониторингов в отношении 100% ОО: мониторинг качества результатов обучения, мониторинг качества управления и преподавания, мониторинг качества школьной среды, (входной, промежуточный и итоговый мониторинги образовательных результатов и социальных условий работы общеобразовательных организаций по установленным показателям).	3 мониторинга в отношении 100% ОО
14	Февраль, апрель, октябрь, декабрь	Проведение на базе каждой ООНО и ООФНСУ при участии базовой (опорной) ОО регионального мероприятия по обмену опытом между школами в виде семинаров (не менее 40 участников в каждом)	Количество мероприятий по количеству ООНО и ООФНСУ участниц проекта (2-3 в месяц)
15	Октябрь	Разработка и реализация 8 дополнительных программ по устранению профессиональных дефицитов (повышения квалификации) для руководителей ОО (директоров, заместителей директоров) и учителей-предметников ООНО и ООФНСУ	8 дополнительных профессиональных программ (повышения квалификации) для руководителей ОО (директоров, заместителей директоров) и учителей-предметников ООНО и ООФНСУ.
16	Март, ноябрь	Обучение по данным программам (объемом не менее 32 часов каждая) в 2020 г. педагогических работников и руководителей.	2-3 человека от каждой ООНО и ООФНСУ, не менее 20 педагогических работников и руководителей в группе слушателей.
17	Январь-май,	Функционирование сетевых сообществ по учебным предметам и	Всего 20 сообществ

	сентябрь-декабрь	предметным областям с участием ООНО и ООФНСУ.	
18	Сентябрь	Включение педагогов и руководителей ООНО и ООФНСУ в сетевые сообщества для руководителей и для учителей по учебным предметам и предметным областям.	Включение 100% педагогов и руководителей ООНО и ООФНСУ в сетевые сообщества для руководителей и для учителей по учебным предметам и предметным областям.
19	Декабрь	Организация и проведение в городе Севастополе однодневного межрегионального семинара по распространению и внедрению в городе Севастополе моделей и механизмов финансовой и методической поддержки ООНО и ООФНСУ. В ходе семинара, в том числе, планируется трансляция регионального опыта по проблематике внедрения систем обеспечения качества образования в ООНО и ООФНСУ; оценки качества деятельности в динамике ООНО и ООФНСУ; применения различных методов контроля качества результатов обучения в ООНО и ООФНСУ.	1 семинар (вебинар)
20	Январь, март, ноябрь	Проведение мероприятий по обмену опытом между общеобразовательными организациями по тематике проекта.	4 мероприятия

Приложение № 2
к приказу Департамента образования
и науки города Севастополя
от _____ № _____

УТВЕРЖДЕН
приказом Департамента образования
и науки города Севастополя
от _____ № _____

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ
полномочий между организациями, подведомственными Департаменту
образования и науки города Севастополя

Организации	Полномочия, зоны ответственности, направления работ	Результат реализации функций, выполнения работ
Департамент образования и науки города Севастополя	Разработка и руководство реализацией государственной политикой в области образования г. Севастополя; применительно к вопросам организации работы с ООНО и ООФНСУ. Утверждение региональной модели повышения качества образования в ООНО и ООФНСУ. Утверждение нормативных актов, обеспечивающих реализацию концепции. Согласование перечня школ с низкими результатами обучения. Контроль исполнения мероприятий по оказанию помощи ООНО и ООФНСУ. Анализ и использование результатов независимой оценки качества деятельности организаций, осуществляющих образовательную деятельность. Мониторинг качества результатов обучения, качества управления и преподавания, качества школьной среды.	Нормативные правовые акты, организационно-распорядительные документы Региональная модель повышения качества образования в ООНО и ООФНСУ

<p>Государственное бюджетное учреждение города Севастополя «Региональный центр информатизации и оценки качества образования»</p>	<p>Анализ результатов государственной итоговой аттестации выпускников 9-х и 11-х классов в формате ОГЭ и ЕГЭ по учебным предметам.</p> <p>Разработка и руководство реализацией «Дорожной карты» на учебный год по подготовке к ГИА.</p> <p>Руководство работами по проведению региональных мониторинговых и социологических исследований, проведению в городе Севастополе Всероссийских проверочных работ, Национальных исследований качества образования.</p> <p>Проведение анализа данных об образовательных результатах и внешних социальных условий работы школ, идентификация группы ООНО и ООФНСУ с учетом установленных критериев и показателей.</p> <p>Участие в разработке и реализации региональных программ повышения качества образования в ООНО и ООФНСУ.</p> <p>Технологическое обеспечение процедур, сбор и обработка результатов ГИА, ВПР, НИКО.</p> <p>Составление и обновление статистических баз данных.</p> <p>Предоставление Департаменту образования и науки статистической информации по различным направлениям, в т.ч. по выборке ООНО и ООФНСУ.</p> <p>Предоставление ОО аналитических данных по результатам федеральных и региональных мониторингов.</p>	<p>«Дорожная карта» подготовки к ГИА, оказания помощи школам со стабильно низкими результатами</p> <p>Циклограмма региональных мониторинговых и социологических исследований</p> <p>Аналитические справки по результатам идентификации группы ООНО и ООФНСУ, данные об образовательных результатах и внешних социальных условиях работы школ</p> <p>Аналитические материалы по результатам региональных мониторинговых и социологических исследований, ВПР, НИКО, качества результатов обучения, качества управления и преподавания, качества школьной среды в ООНО и ООФНСУ</p> <p>Статистические базы данных</p> <p>Статистические отчеты, справки, аналитические материалы</p>
<p>Государственное автономное образовательное учреждение профессионального образования города Севастополя</p>	<p>Управление Центром сопровождения ООНО и ООФНСУ.</p> <p>Разработка региональной модели повышения качества образования в ООНО и ООФНСУ.</p>	<p>Программы и аналитические материалы по результатам региональных мониторинговых и социологических исследований, ВПР, НИКО, мониторинга качества результатов обучения, а</p>

<p>«Институт развития образования»</p>	<p>Разработка нормативных актов, обеспечивающих реализацию концепции.</p> <p>Участие в разработке и реализации региональных программ повышения качества образования в ООНО и ООФНСУ.</p> <p>Разработка программ и проведение в ООНО и ООФНСУ мониторинга качества результатов обучения, а также качества преподавания, управления и школьной среды.</p> <p>Определение причин низких результатов по отдельным предметам, выработка предложений по улучшению качества образовательных результатов.</p> <p>Оказание помощи школам со стабильно низкими результатами.</p> <p>Разработка предложений мероприятий по оказанию помощи ООНО и ООФНСУ.</p> <p>Анализ результатов ГИА ВПР, НКО по учебным предметам, подготовка аналитических справок, отчетов.</p> <p>Проведение анализа данных об образовательных результатах и внешних социальных условиях работы школ, идентификация группы ООНО и ООФНСУ с учетом установленных в городе Севастополе критериев и показателей.</p> <p>Разработка дополнительных профессиональных программ и проведение курсов повышения квалификации для директоров, заместителей директоров и учителей ООНО и ООФНСУ по повышению качества преподавания и управления;</p> <p>Проведение на базе школ краткосрочных мероприятий по повышению качества преподавания для педагогических коллективов и отдельных педагогов;</p> <p>Проведение экспертизы образовательных,</p>	<p>также качества преподавания, управления и школьной среды в ООНО и ООФНСУ</p> <p>Дополнительные профессиональные программы (повышения квалификации)</p> <p>Экспертные заключения</p> <p>Методические рекомендации</p> <p>Планы и материалы для проведения региональных и межрегиональных методических и научно-методических мероприятий</p> <p>Аналитические отчеты, справки, аналитические материалы</p>
--	---	---

	<p>рабочих учебных программ ООНРО и ООФНСУ.</p> <p>Разработка методических рекомендаций по проблематике оказания методической помощи педагогическим работникам ООНРО и ООФНСУ. Проведение региональных мероприятий по обмену опытом между ООНРО и ООНСУ со школами с высокими результатами обучения.</p> <p>Проведение межрегиональных семинаров по распространению и внедрению в субъектах РФ моделей и механизмов методической поддержки ООНРО и ООНСУ.</p> <p>Создание региональной инфраструктуры для оказания информационно-методической помощи ООНРО и ООНСУ.</p>	
Общественный совет при Департаменте образования и науки	<p>Консультативная помощь при взаимодействии граждан, общественных объединений и организаций.</p> <p>Участие в разработке региональной модели повышения качества образования в ООНРО и ООФНСУ.</p>	